## 团队阳光心态与卓越执行力

美国密苏里大学博士后山东大学新闻传播学院教授

刘悦坦

#### 错层思维

(深度学习)

就能把事物的现象和本质区别开来的能力!

#### 泉目

- 解决问题一个根本
- 卓越执行两大要求
- 情绪管理三大策略
- 和谐团队四项要求
- 阳光心态五道彩虹

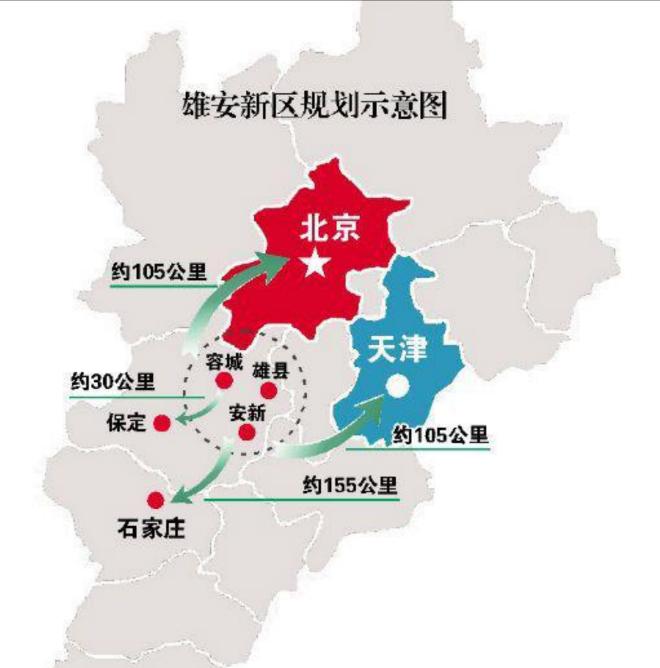
#### 一、解决问题一个根本

• 关于一号革命导师的问题

## 一号革命导师

• 马克思的墓志铭:





## 说说我自己.....

#### 刘悦坦

- 美国密苏里大学营销传播学博士后 山东大学新闻传播学院教授、副院长 上海酉景商学院院长
- 国家社科基金项目主持人
- 教育部新世纪优秀人才
- 教育部优秀留学回国人员科研基金获得者
- 欧洲华商商学院特聘教授
- 中国经营研究院特聘教授
- 共青团委梦想导师
- 山东省政府特约研究员
- 山东大学教学能手
- 八部专著,一百多篇论文

•



#### 教育部对高层次人才奖励的三个层面

- ■长江学者 (学术大师)
- ■教育部新世纪优秀人才 (中坚力量)
- ■青年骨干教师出国研修项目 (青年才俊)

### 个人简历的另一面.....

• 小学考初中——落榜

• 初中考高中——落榜

• 高中考大学——落榜

划说坦,生于1973年,美国密苏里大学营销传播学博士后,山东大学文学与新闻传播学院院长助理、研究生导师,教育部新世纪优秀人才。看着讲台上挥洒自如约刘说坦,谁能想到,这样一位优秀的青年教师曾经是个差等生,是个在小升初、中考、高考中均有落榜记录的学生。

#### 刘悦坦:从落榜生到博士后的华丽转身

●本刊记者/李 妍

#### 为报父恩,在绝望中奋斗

刘悦坦说:"没有父亲对我的 永不放弃,就没有今天的我。"

刘悦坦自幼体弱多病、不爱上学。上学的第一天,他是被父母连拖带拽弄到学校去的。从小学一年级到五年级,他的学习成绩一直在班级的末尾段晃荡着。在小升初考试中,他毫无悬念地落榜了,自己也不介意,反而觉得挺轻松;正好不用上学了。父亲没有责备他,只是求人帮忙送他去读初中。父亲坚信儿子是一棵幼苗、即使长在沙漠里,只要坚持浇灌,一定能长成栋要。

上了初中,他不但没有"萌发",有时还选学、选报成绩。家长会后,当他忐忑不安地等着迎接"暴风调"时,父亲给他的依然是鼓励:"老师说你有进步,只要好好务



光铜流逝,父亲的白发增添了 不少,唯一不变的是对他充满鼓励 与信任的眼神。刘悦坦忽然意识到 父母悉心培养自己,并不是根据!!

专升本的平均升学率是1.77年,这 对于一个从小几乎逢考必敷的核 子来说,是一个可望而不可及的诱 励志教授刘悦坦

#### 从落榜生到博士后的蜕变



美国密苏里大学营 销传播学博士后、山东 大学文学与新闻传播学 院副院长,硕士研究生 导师,教育部新世纪优 秀人才、共青田山东省 影琴想导师----头顶众 多"光环"的他说话逻辑 清晰, 语途稍快, 如果不 是听他亲口讲起,怎么 也不会挤他与从小内向 寡言、"差等生"等字题

正是这样一个小学 升初中,初中考高中,高 中考大学每次均落榜的 孩子, 在父亲的不放弃 下:刘悦坦凭借自己超 强毅力,用拼刺刀的奋 斗精神,演绎着从学清 到学期的励志故事,并 实现了人生路上一次次 华丽蜕变、他就是对悦 坦、被称为"中国最勤志

#### 生拉硬拽进校园 十年没举一次手

后, 莊至唯得的旅資天、入街 早, 美西期间的山人校园, 彝 施安详,小树林说,抱书馆中, 仍有学业身影实物划过,就在 學校最高的形核 5叫知數樣 的一何是順、对模型正在部別 个学生讨论社会实践活动的 學儿、精准的定位、例哪的还 情,在他指导下理题直路的学

7.元末、松历宣传一绘图

会从在综合上,甚至英语会上 但是压惧。不打体。 "我从小数不要学习。"刘

提組提, 自己是常中華小的孩子, 由小父母就很常爱, 改上 过幼儿园的他,7岁形年,被生 拉碗推进了学校,当时的场景 位置效应,"在一个人"可以的 的数据的一个正常新记得。"我 根本数本想去。更别数是门 口。怎么也不住图他。父母在 给边接我,是特征很边线我。 於於口口號王漢了一出役號 於、"關持及多会儿。也活是被 奴进數室里。于是,一年價數 室最后一冊為來里又多了一

名心不在紫的小学性。 上学之后,自幼多期的知 请几天书, 吴婴别家着病。这 个在著师器中"三天打鱼两天 婚姻"的学生从小没和老师。 例学打成一片,一放学就适应 数住家题。"从小学到美压,课 堂上就投幕任一次年,没知过 老师一次问题、没在大真广众

数基二名。日比很数第一名多 0.5分。"但数第一名是个艺术 也,是还和数学是不易的。我

#### 落榜后发奋图强 只为父亲争口气

不知道確于被律。也想好好勢 为其世系也上学的可能顺畅 义务还我整诚。那一新、他才 感受罪"没相之爱子"。因为之 行程远"这相话的含义。小学 升初中考末上,突来托关系校 人让借上款中。例中升属中岛 不上、父亲也想为综合行传送 近庭中校园。可商等失败、父 辛无能为力。唯一能做的。就

对使用的父亲基文率前 的大学生,学园的依本在毕业 时以优异成绩被选维到山东 =用非"X好 经打回原籍;主 沙部从南田的安徽、依然保持 站研查客。准备报考取博士学 位。但到東东省的梦想被文革 "冼师"一位。在刘权·珀取中。 太不容易了。自己应该为父亲

于是,高三粒读彩一年, 时候归拼命去物即一册册的 生的教科书,一年的,他总算 为人德州随此专科学校,初言

不會,父亲與巴斯斯後未經, 从即一規制,他才真正鄉到父 系就是一位作大的图下, 6.00 不再发彩绘图模幅在点准图 的小树都淡水,在野区长出自 已的数据。

校報告时的故事。山东夏 西南日 全组织积 专的学生统一考试,推上标准接触到山东 等成、推上以降推断的 形式大学或能息的形式学的 本科或能去、引进数率模值。 整十續出述的专科学校每年 具有1.77人。再加上基考院学 多是成绩较好,因其考览挥头 利才与本科无键, 经对使用却 "传真尔思环样子,那时 是"就看面可人所专"的。深想 压力的他发挥数矩学习。他常 智用自己不堪的努力表家证

> 序查数女。刘悦坦以至系 第一、全省新丑的或情報业系 他的大学本科学歌、事科崇华 前, 他又成为家规唯一个四

#### 用拼刺刀的精神 实现鲤鱼跳龙门

向操组出了自己的第一本书。 他送给父亲一本。但多年之 后,他才在原本书的海田上发 新幼园铁成泰人大树,现在树 上开始结果于了,我露到了。 甜密的,这就是时找最好的图 程。"看到这里,对我却萧然出 下。有谁知道在他一次次原榜

了会、形下有为七小园学打算 考本科、晚上10点华丽会型灯

月。第二天一學、看達的糖丝 養粉。從明人家熟夜时尚麗

的课本能以第一次背别最后 起了(孔锥东湖飞)、(药)等当时学过的课文、结构熟练、积 在某些方面肯定有些过人的 本领。尤其是高考后数现代 被此時,就像导上一个癌症的 损比被關除一样,時例股份。 指用也就越北越容易。越北越 高、竞争对于越来越少。布博

博士后也就相对铅松袋多。 東山,是客架存在。每个人在 人生的遊路上可能都会遇到 直路上的旅游, 如果我能到 年刊手,自时報路是戴克施 有品的、"施西遇到困难,他 就推想自己 "太狂工、倒难

#### 惠帕边缘学科 也要挖出真学问

有3直核を期刊企文就可留 核、前他交出的磁频单是12算 核心類形论文。但大的优势以 他也之无愧地雷转,2002年 学校第一改招收广告学专业 的学生,由于缺少预售力量, 研究联告代文学的对提到 天中支票资款证"就转入

广省起来二般对边操厂的理 料。二服从从最惠政的执行 力,抵抗这边有關語。我就要 展从史报》

次達的休息时, 阿拉州 遇到一位老教师、得知他在教 验的对税用蜡啡下定决心 期人篡中没学问设统管的学 料检模团学知来

部位,如此非直接家庭室 基金事公费出国际华星华金。 以"青年勞干數傾出國明藝期 位"於美国家多班大学以事情 牌家展管理工作,专业研究会 在特殊品牌書物取出,为百余 果個內外企业提供以精彩地 则以其思肃。企业文化等为新 的策划。在企业文化与历典故 略研充方面或绩卓著。

拿到出版研修项目奖励。 申请到国家社科基金语 一川県地在科研路上創 走越近、2011年、刘煜相人进 「教育部製作が优秀人才工会 设、只要好好努力、但容易就 短額而出。實在檢察上,

时对铁组来说。过去失败 的教训和经历也是宝贵的人 生财富。去年6月共青团市东 省委"梦想导解团"成立。均极 起作为梦想导种医的细胞。图 自己小人典型化其性化的演 例点激励更多青年人好好等 力。实现自己的梦想。"其实是 个人实现了自己的小梦想

我的儿子好样帮助的小童 长约3一棵青天大树 村江开 人生好事上了。这些十九年红 我看到新老相對話。這 班是科林教教的图技。 9712 20

刘悦坦父亲的面言。









被称为"最励志教授"



#### 最高纲领

# 解决问题

#### 二、卓越执行两大要求

外树形象:说的出。

而且说出后,一定会很容易的被人记住。

内强素质:做的到。

看到时,一定会时常提醒员工,我该怎么做。

## 1、外树形象



# 我手里拿的是什么?



#### 鲁花——5S压榨



乐百氏——27层净化



看病人——送初元



海尔——防电墙

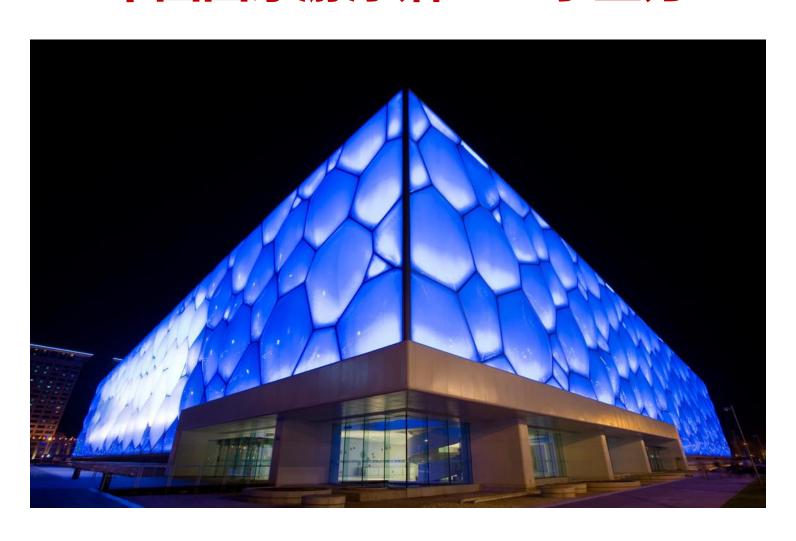


南孚——聚能环

### 中国国家体育馆——乌巢



#### 中国国家游泳馆——水立方



### 广州电视塔——"小蛮腰"



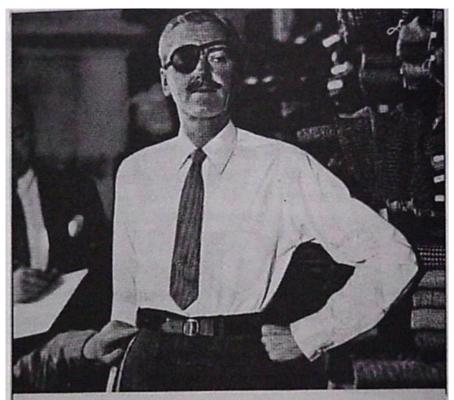
## 希望工程——大眼睛



# 朱之文——大衣哥



#### 哈撒威衬衫



#### The man in the Hathaway shirt

Assessed that he beginning to re-alize that it is edicales to buy good som and then spoil the effect by wearing as ordinary, mean-produced short. Hence the growing popularity of HATHAMAY pirts, which are in a close by the modern. HATHAMAY short more infinitely long-er—a menter of years. They make you look pumper and more demograthed, be-cause of its sabile way HATHAMAY out sulley. The whole their or salieved more

sollars. The whole there is solvered more processing and a therefore more conjust-able. The tolk see longer, and may in your

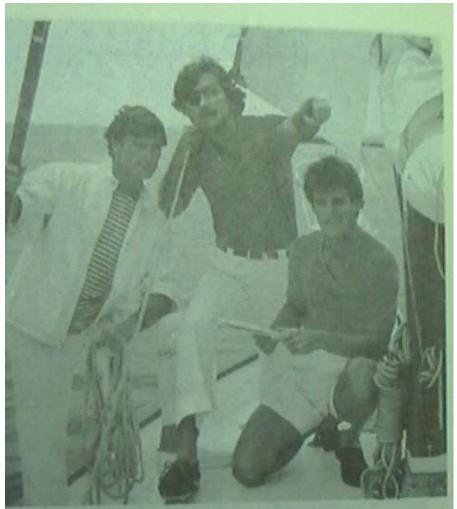
trougers. The buttons are mother-of-penel. Even the stirting has an ante-bel-butt elegance about it.

han elignant about it.

Aloue all, HATHEREY make their shirts of remarkable joint, collected from the four cremers of the earth-Viyella, and Acrica, from England, wouler sufficient Scotland, See Island cotton from the West Leden, hand-were a market from leads, broadclook from Manchanier, lines beside from Paris, kand-blocked silks the state of the property of the state of the sta from Indiand, See Johand critical from the Medical Section Sec

great deal of quiet accelerates out of meaning shirts which are in such imper-

HATHAMAY shirts see made by a small tempary of definated craftsons in the latte town of Warrelle, Maine. They have been at it, man and boy, for one been dred and twenty years.



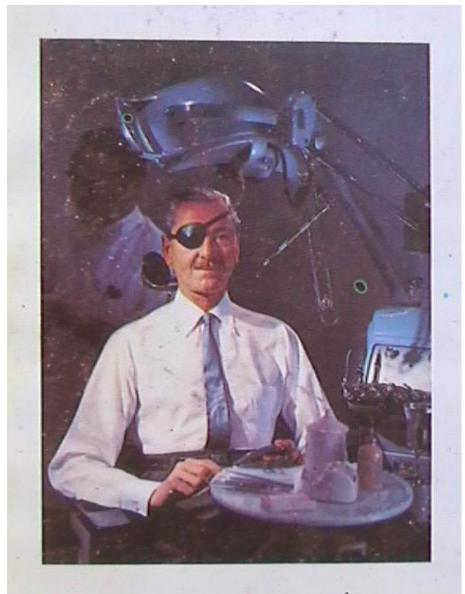
#### Hathaway turns its hand to seawear.

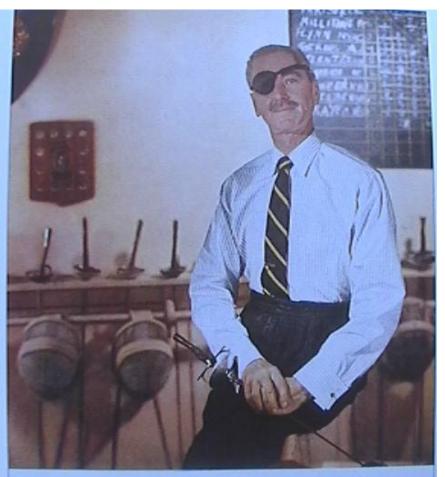
see merely die tip of the lev-Just a sampling of a specially collecture from I bethevior in about, like signal flags flow a from bulgards, make bright has of colors arming them, such

incircs. Harboway has above horses to avoid the obscure fabove, historial a has used a note pot registed curves recill are natural shade that contrasts with the vividence of the whets.

The boar shares are of curves, no. And possible fixed with a majorif boar.

Thus, then, it wewer while knowing things to west while knowing around an boars or be known. From





#### Five ways to identify a Hathaway shirt-at a glance

I TA M. TANK SO SECURITY A HERENOUS About their proper within in one object.

A New York for the control of the first terms of

L. Kotter bear grantedly the store is self- and a for kell on bottom and bloom from the product of the self- and a for kell on bottom stored from the product of the kell on bottom.

I. Lord, or declarate, They are assumptive

A.Now lock or our orfs. They have

heter 16 discreely embedded in sciebt.

5. The new who was marriagen

Know come from Egypt, wome for Harbourn in Winneyer. The compa-ting thicks are copied from a new Farmit-man, Earth of Eksy. Write C. F. Dackweng, Winneyer, Maine, In Son York, all hilling and works:



#### Hathaway revives the striped tartan

"I MAD not known that tartains more over made in stepes, until I wated Drum-therd Caule, and there was project tar-tain duting back to the s160 century."

this name back in the 15th country. So were the head of Manhaway from Southand early the post.

Find by he discovery, he immediately heyeld once in the town of Austranaides, there is clear himself with James White the country for the post of the Name of the White, the great Science weaver.

Out of that conference came a striped

teran in the great tradition. Women into a magnificent new kind of menor senselightweight but cury. Just the teles for any man who libra a comfortable short for sald weather but down't like word.

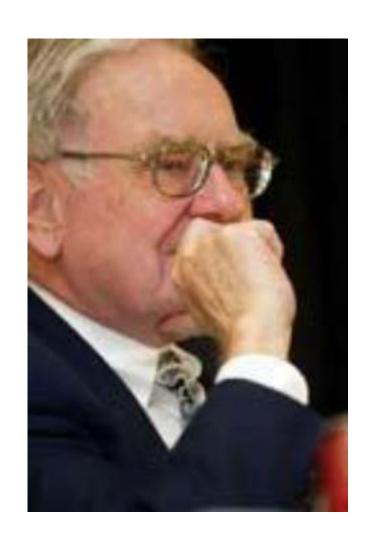
In course in no long than fifty-two striped tertare and other druges. Each shirt is identified by the famous red II for Flothsway at the guaret on the tail. For more turner, write C. F. Hathaway, Warrenlle, Mone. In New York, call OX 7-5386.

#### AMAZING PHOTOGRAPH

take the parties, he found flows Wronged playing bridge. At that your minute, the flower half form dead thereon quality on stored to near that it bepares only over

#### 哈撒威公司与股神巴菲特

哈撒威,一家手工缝制衬衫的小作坊,由于有了**眼罩**这一把手,后来迅速发展成一家大型商业集团,最终成为股神巴菲特的公司。



#### 如何让人记住你?

- ■刘悦坦
- ■超越爱因斯坦
- ■喜悦坦诚,与您共赢

#### 刘悦坦@坦课

打造中国最具改变力的课!



# 坦课 改变态度: 把茫然变成坦然 改变能力: 把征途变成坦途



#### 坦课(tanspeak)

### 坦途充电 课不容缓—

- 一、品牌营销与企业文化
- 二、新媒体与危机公关
- 三、阳光心态
- 四、领导力与执行力
- 五、新员工职业生涯规划
- 六、感恩 敬业 成功
- 七、团队精神与有效沟通



扫描二维码, 直接收听更多坦课

•

# 案例:济南四建集团(原)企业精神

### 诚信、和谐、创新

- 哪个企业不诚信?
- 哪个企业不和谐?
- 哪个企业不创新?

### 亮晶晶、透明的、坚硬的石头



#### 企业精神

企业精神是企业文化的灵魂,就像战场上的冲锋号和帅字旗。

- 一定要振奋人心,令人热血沸腾,蕴含着巨大鼓舞性和感召力。
- 一定要彰显工作的<mark>独特</mark>价值和意义,提升员工的自豪感、归属感、 凝聚力!
- 一定要贴近工作实际,随时警醒员工的思想并校正员工的行为。

# 建筑是人格的印章!



中共山东省委宣传部 中共山东省委组织部 山东省经济和信息化委员会 山东省人民政府国有资产监督管理委员会 山东省工商行政管理局 山东省总工会 2012年3月 日

附

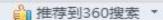
#### 山东省首届优秀企业文化品牌名单

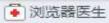
"印章"文化 济南四建集团

温馨巴士 青岛交运集团公司

"三三三"管理文化 山东能源枣庄矿业(集团)有限公司

"家"文化 山东蓝海酒店集团





#### 山东省首届优秀企业文化品牌名单

"印章"文化 济南四建集团

温馨巴士 青岛交运集团公司

"三三三"管理文化 山东能源枣庄矿业 (集团) 有限公司

"家"文化 山东蓝海酒店集团

先爱天下 山东鲁花集团有限公司

万丈光华 烟台万华合成革集团有限公司

"四品"文化 希努尔男装股份有限公司

仁和共融 同沐光明 山东太阳纸业股份有限公司

厚德坚韧 价值领先 山东重工山推工程机械股份有限公司

"双百"文化 山东泰丰矿业集团有限公司

阳光文化 日照银行股份有限公司

真诚共赢文化 莱商银行股份有限公司



#### 企业政工信息2012年第12期



青岛市在贯彻党的十



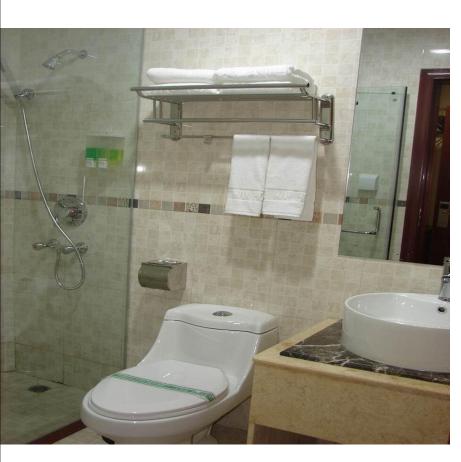
# 2、内强素质

案例:

细节决定成败

什么决定细节?

#### 五星级宾馆浴室的细节在哪里?





#### 什么叫专业? 什么叫细节?

- 专业#专门
- 细节≠细心

- 所谓的专业,
- 真正的细节,

#### 衡量细节的唯一标准

#### 登记中心企业文化框架

- 一、登高望远——三大精神追求
- (1) 核心价值观
- (2) 事业愿景
- (3) 执业理念
- 二、记心铭志——三大价值体现
- (1) 服务品牌
- (2) 人格体现
- (3) 职责使命
- 三、中流砥柱——三大事业基础
- (1)管理理念
- (2) 岗位职责
- (3) 工作作风
- 四、心向阳光——三大工作要求
- (1) 职业操守
- (2) 团队协作
- (3) 品格素养



#### 小结: 卓越执行两大要求

外树形象:对外传播有"把手"——说的出。

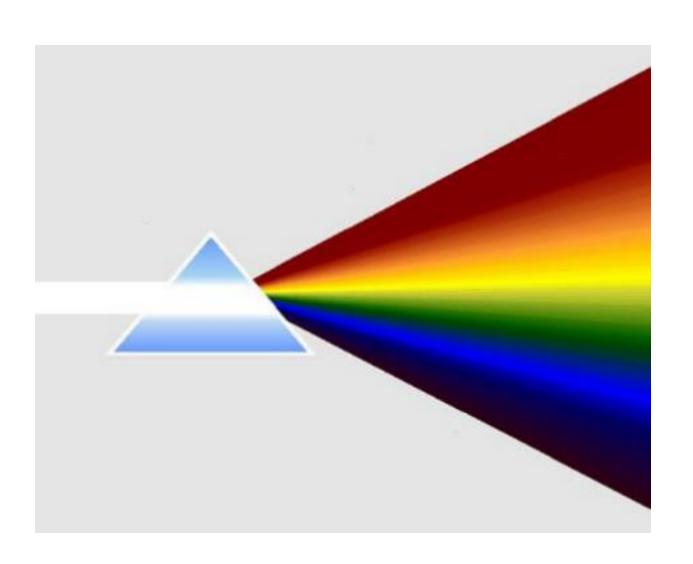
而且说出后,一定会很容易的被人记住。

内强素质:对内执行有"细节"——做的到。

看到时,一定会时常提醒员工,我该怎么做。

#### 三、情绪管理三大策略

### 情绪管理的三棱镜



#### 第一棱: 大刀背上的环是干啥用的?



#### 第一棱: 做人光明磊落

君子报仇,十年不晚。小人报仇,从早到晚。

君子坦荡荡,小人常戚戚。

### 情绪管理策略1:目标唤醒



#### 目标唤醒: 如何不再路怒症?



#### 目标唤醒: 如何平息黑社会火拼?



#### 有效的目标唤醒策略:

# 态

心态不好,说穿了就是因为心太小, 心态的态字,就是**心大一点**。

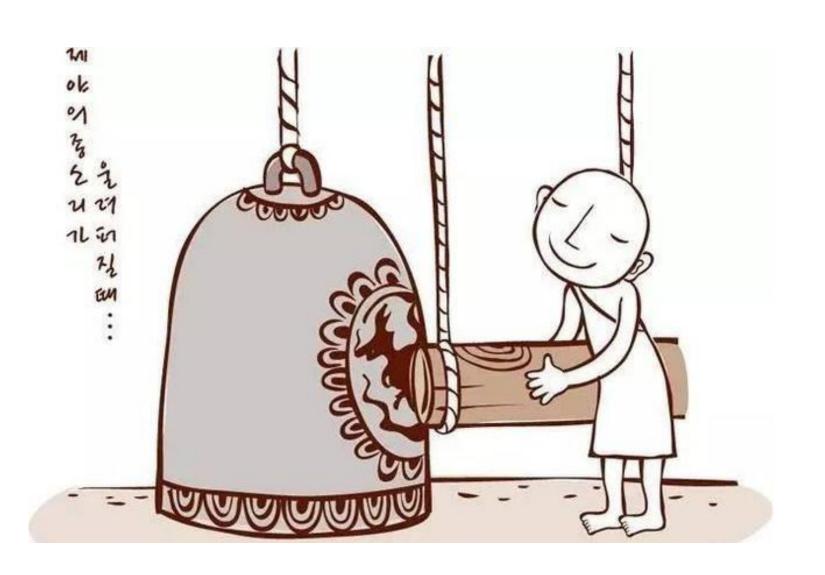
#### 第一棱: 做人光明磊落

# 策略: 目标唤醒

#### 第二棱: 做事尽心尽力

策略: 内容置换

# 当天和尚撞一天钟



你已添加了刘机现在可以开始聊天了。

下午10:06



谢谢刘老师。

下午10:15



从那次听了你的课。解开了我的死角。让我突然明白一些道理。想再听你的课是完全不可能的了。因为我快退休了。以后只能在公众号里叫你的课了。我想听我想听的就难了。

下午10:41

谢谢您认可



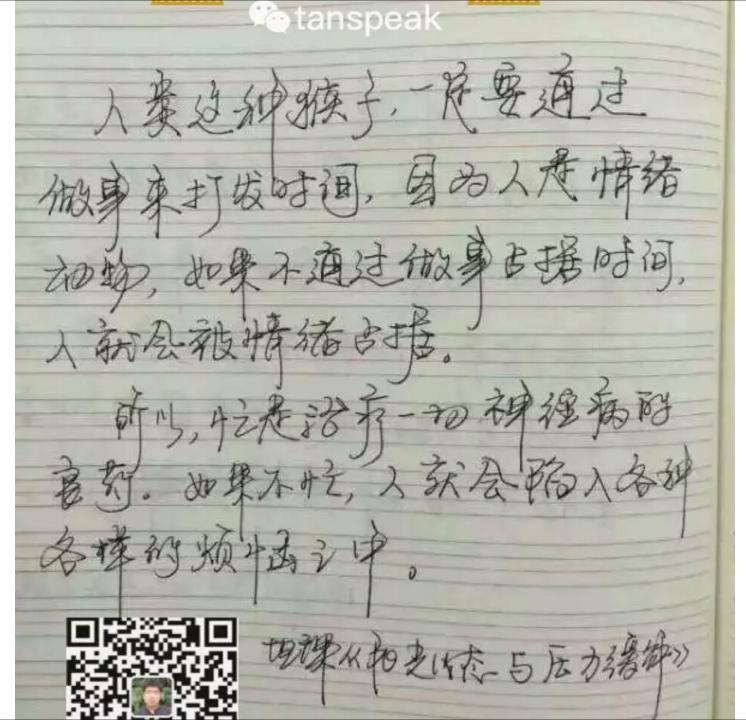
随时联系,以后有视频课我推荐给您。





#### 第二棱: 做事尽心尽力

策略: 内容置换



### 学琴的孩子不会变坏。



#### 内容置换:调节情绪的方法

- 写日记或画画
- 运动30分钟
- 保持微笑
- 拥抱爱人
- 哼首歌曲
- 种花浇花

- 与宠物一起玩
- 换一个灯泡
- 吃几块巧克力
- 固定时间做事
- 让卧室有阳光
- 在没人的地方大声骂娘

#### 心流

心流,指的是当人们沉浸在当下着手的某件事情或某个目标中时,全神贯注、全情投入并沉浸其中而体验、享受到的一种极为满足的精神状态。

心流是人们获得幸福感的一种有效途径。

- ●准备一条冷毛巾,随时擦脸,以助清醒。
- ●脱掉鞋袜,用脚尖走路,走上几分钟,心中的烦恼便会跟着走掉了。
- ●找一位乐观的朋友或同事倾诉,发泄一下情绪。
- ●喝一杯酸梅汤或果汁醋, 疏通肝气。
- ●闭上眼睛,尽力想身体后面的景物,平衡前后脑的压力。
- ●读你最崇拜人的格言,并认真思考,有镇定的作用。
- ●多赞美及鼓励自己,不要遇到挫折就苛责自己。
- ●多看喜剧片,开怀大笑一番。
- ●简化自己生活及欲望,因为生活越复杂,压力就越大。
- ●自己动手做东西,会使你更满足,更快乐,如可以烹饪或做自己最喜欢的事。
- ●不要总是抱怨麻烦事情落在自己头上,而是要想老天让我与日俱增经验和智慧,生活因此更丰富。
- ●经常到书店走走,读一些励志的书籍、漫画及幽默文选。
- ●不断告诉自己,要能容纳别人不同的观念或行为。

#### 第三棱: 关系区别对待

策略:路径引领

#### 情绪管理三棱镜

第一棱: 做人光明磊落(目标唤醒)

第二棱:做事尽心尽力(内容置换)

第三棱: 关系区别对待(路径引导)



### 四、和谐团队四项原则

- 1、最能改变人的方式
- 2、最能激励人的办法
- 3、最能说服人的策略
- 4、最能打动人的力量

#### 五、阳光心态五道彩虹

快乐、善良、勇敢、正直、优秀



#### 总结

- •解决问题一个根本
- 卓越执行两大要求
- •情绪管理三大策略
- •和谐团队四项要求
- 阳光心态五道彩虹

#### 培训的标准

• 一听就能懂

• 有序

• 从来没想到

• 有料

• 再也忘不了

• 有趣

•用了真有效

•有用

#### 学习的效果

真正的学习不仅是知识的积累, 而是不断的觉察、醒悟和改变。

#### 老师的信念

不管能不能照亮世界,都要让自己成为光芒!

# 谢谢大家

#### 终极的问题

# 人生的意义是什么?



# 瞎混

# 奋斗

# 谢谢大家